



Pierre-Alain Roche est ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts (classe exceptionnelle). Il préside depuis 2017 la section « mobilités et transports » du conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD) au ministère de la transition écologique (MTE) auquel est rattaché le ministre délégué chargé des transports. Il a été membre et rapporteur général du Conseil d'orientation des Infrastructures en 2017-2018 et a été nommé à la même position au sein du COI actuel.

Il est officier dans l'ordre national du mérite et chevalier de la légion d'honneur et des palmes académiques et a reçu le grand prix d'hydrotechnique de la SHF.

Responsabilités exercées antérieurement

Recherche : ingénieur chercheur au BRGM, chef de pôle au CERGRENE. **Administration centrale de l'État** : chef de bureau puis sous-directeur de l'aménagement des eaux ; directeur des transports maritimes, routiers et fluviaux. **Services locaux de l'État** : directeur adjoint de l'équipement en Gironde, directeur dans l'Aube, directeur départemental et régional en Somme et Picardie. **Opérateurs de l'État** : directeur général de l'agence de l'eau Seine-Normandie. **Collectivités** : Directeur général adjoint du département des Hauts-de-Seine. **Associations** à vocation professionnelle : Président de l'ASTEE, gouverneur au Conseil mondial de l'eau.

Hydrologie et gestion de l'eau

Sa spécialité de référence est l'hydrologie et la gestion de l'eau qu'il enseigne à l'école nationale des ponts et chaussées et à l'école polytechnique. Ses travaux de recherche sont repris dans un livre de cours de l'ENPC écrit avec Éric Gaume et Jacques Miquel (« hydrologie quantitative : outils et aides à la décision », prix Roberval) publié chez Elsevier puis Lavoisier. Il est l'auteur de nombreux rapports et articles et d'ouvrages comme « Peurs et Plaisirs de l'eau » publié chez Hermann et « L'eau dans le monde : comprendre et agir » publié aux presses des Ponts en juin 2021.

Gestion de projets, concertation et administration territoriale

Dans ses responsabilités en services locaux de l'État et au sein d'une collectivité locale, il a piloté la mise en œuvre de plusieurs projets d'infrastructure majeurs et de leur exploitation dans divers contextes et s'est initié à l'urbanisme et à la politique du logement et de la ville. Ces expériences ainsi que celle de membre de l'autorité environnementale nationale ont alimenté ses réflexions sur les parcours professionnels des ingénieurs des ponts, des eaux et des forêts et les besoins du futur dans la conduite des grands projets publics.

Politique de mobilité et des transports

Au niveau central, il a été chargé dans un premier temps des concertations franco-espagnoles puis des questions sociales, économiques et techniques des transports maritimes, routiers et fluviaux ainsi que de la tutelle des ports d'Etat et de Voies navigables de France au ministère chargé des transports.

Il est actuellement membre du conseil d'administration de la RATP dont il préside la commission économique et stratégique et de la commission de l'économie du développement durable dont il préside la formation transports. Il préside le comité technique de la ligne nouvelle Provence Côte d'Azur. Au CGEDD il supervise la production des rapports concernant ce secteur.

Maintenance, gestion et tarification des services essentiels

Qu'il s'agisse d'eau ou de transports ses travaux mettent en avant la gestion patrimoniale des services publics. Il propose des outils de dialogue de performance en appui d'une séparation claire du rôle d'autorité organisatrice (la collectivité publique) et de ses opérateurs (gestionnaire d'infrastructure et ou de services à des clients) que ceux-ci soient eux-mêmes publics, privés ou de statut mixte. Il a également travaillé dans divers secteurs sur les politiques de tarification sociale et d'accès des plus démunis aux services essentiels.

Juin 2021 Contact : pierre-alain.roche@developpement-durable.gouv.fr <https://www.linkedin.com/in/pierre-alain-roche-08435a31/> <https://www.facebook.com/pierrealain.roche>