

Biographie des membres de la direction

DIRECTION GÉNÉRALE DE L'AVIATION CIVILE



Chems CHKIOUA

Directeur général de l'Aviation civile

Nomination : octobre 2025

Après avoir suivi un double cursus scientifique et managérial entre l'école des sciences géographiques et l'Essec, Chems CHKIOUA entame sa carrière en 2000 à l'Institut Géographique National. Il intègre le corps des Ingénieurs des Ponts des Eaux et Forêts en 2009. De 2009 à 2015, il dirige le bureau de la politique de soutien à la recherche aéronautique de la Direction générale de l'Aviation civile et devient secrétaire du Conseil pour la recherche aéronautique civile (CORAC). Il anime l'initiative française sur les futurs carburants aéronautiques.

De 2015 à 2019, Chems CHKIOUA est le Chef du service de la navigation aérienne de Roissy – Le Bourget qui gère l'approche de l'un des plus grands aéroports européens d'aviation commerciale et du premier aéroport d'affaires.

En 2019, il rejoint le Groupe Safran en tant que Directeur en charge du développement international de la recherche. Chems CHKIOUA devient le Directeur R&T de la division avionique de Safran Electronics & Defense en octobre 2022.

Chems CHKIOUA est Directeur général de l'Aviation civile depuis octobre 2025.



Marc Borel

**Directeur général adjoint de l'Aviation civile,
directeur du transport aérien**

Nomination : 2015

A l'issue de sa scolarité à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées, Marc Borel débute en 1988 au Ministère de l'Economie, des Finances et du Budget, à la Direction des relations économiques extérieures, en qualité de chargé de mission Asie du sud, responsable des relations financières et bilatérales, puis chargé de mission naval et militaire responsable des financements à l'exportation. En 1991 il est nommé conseiller technique au cabinet du secrétariat d'Etat à la Défense où il a la charge des affaires nucléaires et du contrôle des ventes d'armement. L'année suivante, il devient conseiller technique au cabinet du secrétariat d'Etat au Commerce Extérieur chargé des relations économiques et commerciales bilatérales et des aides à l'exportation. Puis il prend la responsabilité des nouvelles technologies, des affaires internationales et de la production audiovisuelle au cabinet du secrétariat d'Etat à la Communication. En 1993, il entre au Ministère de l'Economie et des Finances à la Direction des relations économiques extérieures d'abord en qualité de chef du bureau Proche et Moyen-Orient, puis en qualité de chef du bureau des interventions financières spécifiques dans le domaine de l'armement, de l'aéronautique, du naval et de l'espace. En 1997, il est nommé conseiller technique pour les affaires économiques et financières internationales au cabinet du Premier ministre. En 2003, Marc Borel devient Directeur général délégué du groupe Egis (ingénierie des infrastructures et concessions).

En 2014, il intègre le cabinet du secrétariat d'Etat chargé des transports, de la mer et de la pêche en tant que directeur adjoint du cabinet, chargé également du transport aérien et de la construction aéronautique. En 2015, il rejoint la direction générale de l'Aviation civile en tant que directeur général adjoint, directeur du transport aérien.



Frédéric Guignier

Directeur des services de la navigation aérienne

Nomination : Octobre 2024

Ancien élève de l'Ecole polytechnique et de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC), ingénieur général des ponts, des eaux et forêts, Frédéric Guignier a exercé différentes responsabilités au sein de la DGAC.

Il débute sa carrière à la Direction des Transports Aériens, puis à partir de 2004, il rejoint la direction des Opérations de la DSNA où il occupe différents postes : chef du département chargé de l'évolution des systèmes du contrôle aérien, puis chef du centre de contrôle aérien en-route de Reims (CRNA Est) et adjoint au directeur des Opérations jusqu'en 2017. En particulier, il anime le dialogue social avec les organisations syndicales, participe aux négociations avec les autorités militaires et à l'échelle européenne. Il est ensuite nommé directeur de la sécurité de l'aviation civile aux Antilles et en Guyane où il représente la DGAC auprès des opérateurs (aéroports, compagnies aériennes, aéroclubs), des autorités locales et dans les instances internationales régionales. Puis il rejoint l'échelon central de la DSNA où il est nommé directeur de la stratégie et des ressources (DSR) qui regroupe 120 personnes. Il pilote le plan de transformation « DSNA 2030 ».

Il est nommé directeur des services de la Navigation aérienne en octobre 2024.



Richard Thummel

Directeur de la sécurité de l'Aviation civile

Nomination : Juillet 2024

Directeur de la sécurité de l'Aviation civile, Richard Thummel est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École nationale de l'aviation civile. Il débute sa carrière en 1985 au service technique de la navigation aérienne, où il occupe divers postes, notamment chef de la division « système d'information Cautra ». En 1994, il est nommé chef du département « Opérations » à la direction de l'Aviation civile Sud, à Toulouse Blagnac, où il supervise le centre de contrôle d'approche et la surveillance de l'aviation générale et des compagnies aériennes locales. En 1998, Richard Thummel devient chef des services de l'aviation civile à l'aéroport de Bâle-Mulhouse et directeur adjoint de l'EuroAirport Basel-Mulhouse-Freiburg. De 2005 à 2007, il joue un rôle clé la création de l'activité de surveillance des prestataires de services de navigation aérienne à la DCS, ancêtre de la DSAC, et dans la certification initiale de la DSNA. Entre 2007 et 2014, il se consacre à l'enseignement supérieur en tant que directeur de l'enseignement à l'École nationale des ponts et chaussées. Il revient ensuite à la DSAC en 2014, en tant que directeur adjoint jusqu'en 2018, avant de prendre le poste de directeur inter-régional de la sécurité de l'Aviation civile Nord. Titulaire de la médaille de l'aéronautique, Richard Thummel est également pilote des corps techniques de la navigation aérienne. Enfin, il est le représentant de la France au Conseil d'Administration de l'Agence de l'Union européenne pour la sécurité aérienne. Son parcours, à la fois technique et managérial, témoigne d'une carrière riche dans le domaine de l'aviation civile, marquée par des responsabilités variées et une expertise reconnue.



Aline Pillan

Secrétaire générale

Nomination : Mars 2023

Ancienne élève de l'École polytechnique et de l'École nationale de l'aviation civile (ENAC), Ingénieure des ponts, des eaux et forêts, Aline Pillan a occupé de nombreuses fonctions au sein de la DGAC depuis le début de sa carrière.

En 2005, elle rejoint la Direction des services de la navigation aérienne (DSNA) en tant que cheffe de bureau Planification programme.

En 2008, elle devient directrice du programme CDM (collaborative decision making) à Roissy puis cheffe du Centre en route de la navigation aérienne Ouest en 2010.

En 2014, elle est nommée sous-directrice du développement durable à la Direction du transport aérien (DTA) puis en 2018, sous-directrice des aéroports.

Elle est nommée secrétaire générale de la DGAC en mars 2023.